



แผนกลยุทธ์สถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา
ในพระราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี
เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน
ด้านการวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติ ประเสริฐสุข
ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปีงบประมาณ 2556 – 2559

ส่วนที่ 1

นโยบายด้านการวิจัย

1. นโยบายด้านการวิจัย

นโยบายด้านการวิจัย จะถูกดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรในข้อ 1 และ 2 ได้แก่ เป็นสถาบันที่มีชื่อเสียง ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ จากงานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพสูง และเป็นคลังข้อมูลและศูนย์ข้อมูลองค์ความรู้เกี่ยวกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงอย่างรอบด้านตลอดจนเป็นเวทีกลางในการนำเสนอผลงานทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ เน้นการริเริ่มโครงการ กิจกรรม และการจัดระบบที่เป็นรูปธรรม นโยบายด้านการวิจัย มีดังนี้

- 1) มีศูนย์จีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา ที่เข้มแข็ง เพื่อพร้อมพัฒนาองค์ความรู้มากยิ่งขึ้น
- 2) เพิ่มศักยภาพนักวิจัย โดยมีระบบที่นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญใน 2 แกน คือ "ประเทศ" (Country) ที่ต้องมีการติดตามข้อมูลข่าวสารหลากหลายด้าน กับ "ประเด็น" (Issue) ที่ไม่จำกัดอยู่เพียงในกรอบประเทศ
- 3) เปิดพรมแดนการวิจัยใหม่ในประเทศที่มีศักยภาพด้านเศรษฐกิจ และประเทศไทยยังขาดผู้เชี่ยวชาญ เช่น มองโกเลีย พม่า
- 4) เพิ่มการได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและจากต่างประเทศ
- 5) นำร่องสร้าง "กลุ่มวิจัย" (Research cluster) ในหมู่นักวิจัยของสถาบัน และคณาจารย์
- 6) ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการวิจัย และการเรียนรู้อยู่เสมอ

ยุทธศาสตร์

- 1) ยกย่องสถานะโครงการจีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา ขึ้นเป็นศูนย์ โดยมีสำนักงานและเจ้าหน้าที่อย่างเป็นกิจจะลักษณะ เพื่อให้ประธานและกรรมการทำงานได้สะดวกขึ้น
- 2) จัดระบบความเชี่ยวชาญของนักวิจัย ด้วยการปรึกษาหารือและให้คำแนะนำในลักษณะมีส่วนร่วม เพื่อดึงศักยภาพ ความเชี่ยวชาญและความสนใจ โดยคำนึงถึงข้อจำกัดต่างๆ
- 3) กำหนดตัวนักวิจัยเพื่อติดตามความเป็นไปในประเทศที่มีศักยภาพในภูมิภาค ตลอดจนหาทางพัฒนาโครงการวิจัย
- 4) จัดอบรม-แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการสมัครทุนวิจัย และการหาแหล่งทุนวิจัย
- 5) จัดการสัมมนากลุ่มย่อยเป็นระยะๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และงานวิจัยในหมู่นักวิจัยและอาจารย์ในลักษณะ Luncheon talk ซึ่งสามารถประหยัดเวลา และเป็นสวัสดิการให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง
- 6) นำตัวอย่าง Best practice จากสถาบันวิจัยในต่างประเทศมาปรับใช้ โดยคำนึงถึงข้อจำกัด และสถานการณ์เฉพาะของไทยด้วย

จากนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย จึงขอกำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

เป้าประสงค์

นักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพมาตรฐาน ในบรรยากาศของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อันนำไปสู่การพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเป็นศูนย์กลางความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียง

นโยบายด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ

2. นโยบายด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ

นโยบายด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ จะถูกดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการขับเคลื่อนองค์กรในข้อ 1 และ 4 ได้แก่ เป็นสถาบันที่มีชื่อเสียง ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ จากงานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพสูง และเป็นสถาบันที่มีความร่วมมือระหว่างประเทศที่ได้มาตรฐาน นโยบายด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ มีดังนี้

- 1) ส่งเสริมความร่วมมือ และขยายเครือข่ายทางวิชาการกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ อย่างสมดุล
- 2) เพิ่มความร่วมมือ และสร้างเครือข่ายทางวิชาการกับประเทศอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขง
- 3) จัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา

ยุทธศาสตร์

- 1) จัดโครงการสัมมนา และโครงการทางวิชาการอื่นๆ ที่เกี่ยวกับจีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ อย่างสมดุล ตลอดจนเพิ่มการติดต่อเพื่อแลกเปลี่ยนกับสถาบันในประเทศเหล่านี้ ซึ่งมีจำนวนมากที่เป็นมหาวิทยาลัยคู่สัญญากับธรรมศาสตร์
 - 2) จัดโครงการสัมมนา และโครงการทางวิชาการอื่นๆ เกี่ยวกับกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขงเป็นระยะๆ ตลอดจนเพิ่มการติดต่อเพื่อแลกเปลี่ยนกับสถาบันในประเทศเหล่านี้
 - 3) จัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษาทุก 2 ปี โดยเน้นสร้างเครือข่ายในหมู่ชาติอาเซียน และชาติบวกสาม (จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้)
- จากนโยบายและยุทธศาสตร์ จึงขอกำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

เป้าประสงค์

โครงการความร่วมมือและแลกเปลี่ยนกับเครือข่ายในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นการช่วยยกระดับศักยภาพทางวิชาการของสถาบันฯ ด้วย

ส่วนที่ 2

แผนกลยุทธ์สถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา

เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน

ประจำปีงบประมาณ 2556-2559

1. วิสัยทัศน์ มธ. : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันวิชาการชั้นนำของเอเชียที่ได้มาตรฐานในการผลิตบัณฑิต การสร้างองค์ความรู้และการแก้ปัญหาของประเทศ โดยยึดหลักคุณธรรมและประโยชน์ของประชาชน

2. วิสัยทัศน์การบริหาร : เป็นคลังสมองด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา เน้นการวิจัยที่มีทิศทางสอดคล้องกับโจทย์ความต้องการของสังคม ให้บริการทางวิชาการที่มีคุณภาพ บนฐานของเครือข่ายนานาชาติในระดับมาตรฐานสากล

3.ความเชื่อมโยง/สอดคล้องระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ มธ. กับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์หน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์		เป้าประสงค์	
มธ.	หน่วยงาน	มธ.	หน่วยงาน
สร้างงานวิจัยที่ได้มาตรฐานสากลและแก้ไขปัญหาสังคม ด้วยการเพิ่มงบประมาณวิจัย สนับสนุนการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการชั้นนำระดับนานาชาติ การสร้างเครือข่ายพี่เลี้ยงและกลุ่มนักวิจัยคุณภาพสูงตลอดจนการผลักดันให้เกิดวารสารวิชาการใหม่ ๆ ระดับ ASEAN หรือเอเชีย	1. ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ส่งเสริมการพัฒนาคณะความรู้ เพื่อเป็นศูนย์กลางความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 2. ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพนักวิจัยโดยการอบรม แลกเปลี่ยน เรียนรู้ เป็น กลุ่มย่อยเป็นระยะๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และงานวิจัยในหมู่นักวิจัยและอาจารย์ ในลักษณะ Luncheon talk ซึ่งสามารถประหยัดเวลา และเป็นสวัสดิการให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง	สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลในการแก้ไขปัญหาของประเทศ	1. นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพมาตรฐาน ในบรรยากาศของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อันนำไปสู่การพัฒนาคณะความรู้ เพื่อเป็นศูนย์กลางความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 2. ประชาชนได้รับการบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์		เป้าประสงค์	
มธ.	หน่วยงาน	มธ.	หน่วยงาน
	3. ส่งเสริมการ นำตัวอย่าง(Best practice) จากสถาบันวิจัยในประเทศมาปรับใช้ โดยคำนึงถึงข้อจำกัด และสถานการณ์เฉพาะของไทย 4.กำหนดตัวบุคคล นักวิจัยเพื่อติดตามความเป็นไปในประเทศที่มีศักยภาพในภูมิภาคตลอดจนพัฒนาโครงการวิจัยอย่างต่อเนื่อง		
ขยายบทบาทความเป็นผู้นำความร่วมมือทางวิชาการในรูปแบบต่างๆอย่างใกล้ชิดมากยิ่งขึ้นกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย	5. โครงการสัมมนา/ประชุมวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ที่เกี่ยวกับ จีน ญี่ปุ่น เกาหลี และกลุ่มประเทศลุ่มแม่น้ำโขง โดยเน้นการสร้างความร่วมมือและเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเพิ่มการติดต่อการวิจัยในประเทศที่มีศักยภาพด้านเศรษฐกิจ เช่น มองโกเลีย อันเป็นการยกระดับศักยภาพทางวิชาการของสถาบันฯ 6.พัฒนาโครงการสอนภาษาเอเชียตะวันออกให้มีคุณภาพและมาตรฐานยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาคุณภาพผู้สอนและสื่อการสอนให้ทันสมัยและขยายกลุ่มเป้าหมายทั้งในและนอกสถานที่ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น 7.สำรวจความต้องการ	มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือในด้านวิชาการ วิจัยและอื่นๆ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย	3.โครงการความร่วมมือและแลกเปลี่ยนกับเครือข่ายในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นการช่วยยกระดับศักยภาพทางวิชาการของสถาบันฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์		เป้าประสงค์	
มธ.	หน่วยงาน	มธ.	หน่วยงาน
	ด้านการฝึกอบรม/โครงการต่างๆของกลุ่มเป้าหมาย นำไปสู่การจัดโครงการต่างๆให้ตรงกับความต้องการ และรวดเร็วต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน โดยเน้นประเด็นที่เป็นที่สนใจ ที่สถาบันเป็นเจ้าภาพหลัก		

4. ความเชื่อมโยง/สอดคล้องของการนำเป้าประสงค์ของหน่วยงาน (จากข้อ 3) ไปเป็นนโยบายและแนวทางการบริหารที่ผู้บริหารได้แถลงไว้ต่อประชาคมในกระบวนการสรรหา และผลที่ต้องการให้เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามนโยบายนั้นๆ

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	หน่วยนับ
1. นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพมาตรฐานในบรรยากาศของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อันนำไปสู่การพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเป็นศูนย์กลางความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียง	ด้านการวิจัย		
	1) จัดตั้ง ศูนย์จีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา และศูนย์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษาที่เข้มแข็ง เพื่อพร้อมพัฒนาองค์ความรู้มากยิ่งขึ้น	1. ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์จีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา	ระดับ
	2) เพิ่มศักยภาพนักวิจัย โดยมีระบบที่นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญใน 2 แกน คือ "ประเทศ" (Country) ที่ต้องมีการติดตามข้อมูลข่าวสารหลากหลายด้าน กับ "ประเด็น" (Issue) ที่ไม่จำกัดอยู่เพียงในกรอบประเทศ	2. จำนวนองค์ความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	องค์ความรู้/ปี
	3) เปิดพรมแดนการวิจัยใหม่ในประเทศที่มีศักยภาพด้านเศรษฐกิจ และประเทศไทยยังขาดผู้เชี่ยวชาญ เช่น มองโกเลีย พม่า	3. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	ร้อยละ
	4) เพิ่มการได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและจากต่างประเทศ	4. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	ร้อยละ
	5) นำร่องสร้าง "กลุ่มวิจัย" (Research cluster) ในหมู่นักวิจัยของสถาบัน และคณาจารย์	5. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	ร้อยละ
	6) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการวิจัย	6. เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	บาท/คน
		7. โครงการพัฒนาศักยภาพ	โครงการ

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	หน่วยนับ
	และการเรียนรู้อยู่เสมอ	นักวิจัย 8. จำนวนนักวิจัยที่นำเสนอ ผลงานวิชาการในที่ประชุม วิชาการทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	ร้อยละ
2. โครงการความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนกับเครือข่าย ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นการช่วยยกระดับ ศักยภาพทางวิชาการของ สถาบันฯ	ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ 1) ส่งเสริมความร่วมมือ และขยายเครือข่าย ทางวิชาการกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียง ทั้งจีน ญี่ปุ่น เกาหลีได้อย่างสมดุล 2) เพิ่มความร่วมมือ และสร้างเครือข่าย ทางวิชาการกับประเทศอาเซียน โดยเฉพาะ กลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขง 3) จัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา	1. โครงการความร่วมมือทาง วิชาการกับประเทศจีน ญี่ปุ่น และเกาหลี 2. โครงการความร่วมมือทาง วิชาการกับกลุ่มประเทศในอนุ ภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง 3. โครงการประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ	โครงการ โครงการ โครงการ

5. เป้าหมายของ “ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น” ในรอบเวลาการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

5.1 เชิงปริมาณ

ค่าเป้าหมายของผลที่ต้องการให้เกิดขึ้นในรอบเวลาการดำรงตำแหน่งบริหาร มี 5 ระดับ คือ

“1” หมายถึง	ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับ น้อยที่สุด
“2” หมายถึง	ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับ น้อย
“3” หมายถึง	ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับ ปานกลาง
“4” หมายถึง	ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับ มาก
“5” หมายถึง	ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับ มากที่สุด

ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	หน่วยนับ	รายงานผลย้อนหลัง			ค่าเป้าหมาย				
		2553	2554	2555	1	2	3	4	5
ด้านการวิจัย									
1. จำนวนองค์ความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	องค์ความรู้/ปี	27	26	32	6	12	18	24	30
2.งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	ร้อยละ	N/A	13.89	25.00	-	5	10	15	20
3. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ*	ร้อยละ	N/A	22.22	22.22	-	5	10	15	20
4. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	ร้อยละ	N/A	16.67	11.11	3	6	9	12	15

ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	หน่วยนับ	รายงานผลย้อนหลัง			ค่าเป้าหมาย				
		2553	2554	2555	1	2	3	4	5
5. เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่อจำนวนนักวิจัยประจำ	บาท/คน	1,255,833	512,500	1,096,250	-	-	-	-	470,000
6. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	โครงการ	N/A	N/A	N/A	1	2	3	4	5
7. จำนวนนักวิจัยที่นำเสนอผลงานวิชาการในที่ประชุมวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ร้อยละ	100	100	100	60	70	80	90	100
ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ									
1. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับประเทศจีน ญี่ปุ่น และเกาหลี	โครงการ	4	4	3	-	-	1	2	3
2. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง	โครงการ	2	2	-	-	-	-	1	2
3. โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	โครงการ	2	2	1	-	-	-	1	2

* เป็นตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ใช้เกณฑ์ตามเกณฑ์ สกอ.

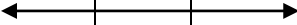
5.2 เชิงคุณภาพ

ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	ค่าเป้าหมาย
ด้านการวิจัย	
1. ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์จีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา	- ดำเนินการได้ 4 ระดับขึ้นไป จาก 5 ระดับ
ด้านบริการวิชาการ	
1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	- มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80
ด้านการพัฒนาบุคลากร	
1. ระบบการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน 2. ความพึงพอใจของบุคลากร ต่อการปฏิบัติงานในหน่วยงาน	- ดำเนินการได้ 7 ข้อตามเกณฑ์ มธ. - มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80
ด้านการบริหาร	
1. ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน 2. ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ 3. ระบบบริหารความเสี่ยง 4. การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันเรียนรู้ 5. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	- ดำเนินการได้ 7 ข้อตามเกณฑ์ สกอ. - ดำเนินการได้ 7 ข้อตามเกณฑ์ สกอ. - ดำเนินการได้ 6 ข้อตามเกณฑ์ สกอ. - ดำเนินการได้ 5 ข้อตามเกณฑ์ สกอ. - ดำเนินการได้ 5 ข้อตามเกณฑ์ สกอ.
ด้านการประกันคุณภาพ	
1. ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	- ดำเนินการได้ 9 ข้อตามเกณฑ์ สกอ.

ผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น	ค่าเป้าหมาย
2. ผลประเมินการประกันคุณภาพภายใน	- มากกว่าหรือเท่ากับ 4.75 คะแนน จาก 5 คะแนนเต็ม

หมายเหตุ สามารถดูคำอธิบายเกณฑ์วัดผลที่ต้องการให้เกิดขึ้นในเชิงคุณภาพได้ในภาคผนวก

6. แผนปฏิบัติงาน (โครงการ/กิจกรรม) ที่จะก่อให้เกิดผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในข้อ 5

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ด้านการวิจัย นักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพมาตรฐานในบรรยากาศของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อันนำไปสู่การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นศูนย์กลางความรู้ด้านเอเชียตะวันออกเฉียง	1) จัดตั้งศูนย์จีนศึกษา ญี่ปุ่นศึกษา เกาหลีศึกษา ที่เข้มแข็ง เพื่อพร้อมพัฒนาองค์ความรู้มากยิ่งขึ้น 2) เพิ่มศักยภาพนักวิจัย โดยมีระบบที่นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญใน 2 แกน คือ "ประเทศ" (Country) ที่ต้องมีการติดตามข้อมูลข่าวสารหลากหลายด้าน กับ "ประเด็น" (Issue) ที่ไม่จำกัดอยู่เพียงในกรอบประเทศ 3) เปิดพรมแดนการวิจัยใหม่ในประเทศที่มีศักยภาพด้านเศรษฐกิจ และประเทศไทยยังขาดผู้เชี่ยวชาญ เช่น มองโกเลีย พม่า 4) เพิ่มการได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและจากต่างประเทศ 5) นำร่องสร้าง "กลุ่มวิจัย" (Research cluster) ในหมู่นักวิจัยของสถาบัน และคณาจารย์ 6) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการวิจัย และการเรียนรู้อยู่เสมอ	1. โครงการปรับโครงการภูมิภาคศึกษาไปสู่ศูนย์ภูมิภาคศึกษา 1.1 ศูนย์จีนศึกษา 1.2 ศูนย์ญี่ปุ่นศึกษา 1.3 ศูนย์เกาหลีศึกษา 1.4 ศูนย์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา(ศูนย์ CLMV วิจัยและพัฒนาเดิม) 2. โครงการสร้างและเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเกี่ยวกับประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 3.1 ด้านภาษาและวัฒนธรรม 3.2 ด้านอื่นๆ อาทิ การวิจัย 4. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยในด้านการวิจัย 4.1 การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ 4.2 การนำเสนอผลงานวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติ	ศูนย์ฯ			
			องค์ความรู้			
			โครงการ			
			โครงการ			

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
		4.3 การเขียนบทความวิจัยและบทความวิชาการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ				
		5. โครงการส่งเสริมนักวิจัยในการเป็น Visiting Research Fellow ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	โครงการ			↔
		6. โครงการศึกษาดูงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Research Team Visit) และสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยร่วมกับหน่วยงานวิจัยอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	โครงการ		↔	↔
		7. โครงการถ่ายทอดประสบการณ์ด้านการวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญการวิจัยในด้านต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	โครงการ		↔	↔
		8. โครงการจัดทำ East Asia Update	โครงการ	↔	↔	↔
		1.1 Weekly Update				
		1.2 Monthly Meeting				
		1.3 Quarterly Report /Seminar				
		9. การสร้างงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	องค์ความรู้	↔	↔	↔
		9.1 โครงการวิจัยของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้				
		10. โครงการสนับสนุนทุนวิจัย ทุนสนับสนุนการทำบทความวิจัยหรือบทความวิชาการจากงบประมาณของสถาบัน	ร้อยละ	↔	↔	↔

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
		11. โครงการจัดอบรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการสมัครทุนวิจัยและการหาแหล่งทุนวิจัย	โครงการ		←→	→
		12. โครงการแสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก	โครงการ	←→		→
		13. โครงการสร้างเครือข่ายวิจัยระหว่างนักวิจัยของสถาบันและคณาจารย์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	โครงการ	←→		→
		14. โครงการจัดสัมมนากลุ่มย่อยเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและงานวิจัยในหมู่นักวิจัยและคณาจารย์			←→	→
		15. โครงการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดทำบทความวิจัยหรือบทความวิชาการภาษาอังกฤษและการประเมินบทความ	ร้อยละ	←→		→
		16. โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศเอเชียตะวันออกเฉียง	โครงการ/ ศูนย์		←→	
		16.1 เก็บรวบรวมงานวิจัยของสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงศึกษา				
		16.2 เก็บรวบรวมวารสารและสิ่งพิมพ์ของสถาบัน				

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ โครงการความร่วมมือและแลกเปลี่ยนกับเครือข่ายในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นการช่วยยกระดับศักยภาพทางวิชาการของสถาบันฯ ด้วย	ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ 1) ส่งเสริมความร่วมมือ และขยายเครือข่ายทางวิชาการกับประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีได้อย่างสมดุล 2) เพิ่มความร่วมมือ และสร้างเครือข่ายทางวิชาการกับประเทศอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขง 3) จัดประชุมวิชาการนานาชาติด้านเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา	1. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานในต่างประเทศ 1.1 ประเทศจีน 1.2 ประเทศญี่ปุ่น 1.3 ประเทศเกาหลีใต้ 2. โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานในกลุ่มประเทศอาเซียน 2.1 ประเทศกัมพูชา 2.2 ประเทศพม่า 2.3 ประเทศเวียดนาม 2.4 ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2.5 ประเทศอาเซียนอื่นๆ 3. โครงการจัดประชุมวิชาการนานาชาติ Japanese Studies Association (JSA) ASEAN 4. โครงการประชุมวิชาการนานาชาติ East Asian Studies 5. โครงการความร่วมมือแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมไทยและเอเชียตะวันออกเฉียง	โครงการ โครงการ โครงการ โครงการ โครงการ	    		

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ด้านการพัฒนาบุคลากร บุคลากรมีคุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of Work's life) และคุณภาพชีวิตโดยรวมที่ดี มีความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ด้านการพัฒนาบุคลากร 1) เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกสายงาน 2) ส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานต่างๆ 3) ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีบรรยากาศในการทำงานที่ดี 4) ส่งเสริมสวัสดิการ และความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรทุกระดับ	1. โครงการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรในงานบริหารจัดการและงานที่เกี่ยวข้อง 1.1 โครงการพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารจัดการและงานที่เกี่ยวข้อง 1.2 โครงการอบรมภาษาต่างประเทศแก่บุคลากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน อาทิ โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร 1.3 โครงการอบรมการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อาทิ โครงการอบรมการให้บริการอาคารสถานที่ 1.4 โครงการอบรมทักษะการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน 1.5 โครงการฝึกอบรมและดูงานด้านที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรทุกระดับทั้งในประเทศและต่างประเทศ	โครงการ	←		→
		2. โครงการอบรมแนวทางการทำวิจัยเบื้องต้นแก่บุคลากรสายสนับสนุน	โครงการ	←	→	
		3. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางในการเสนอผลงานเพื่อขอตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น	โครงการ	←	→	
		4. โครงการส่งเสริมงานวิจัยบนงานประจำของบุคลากร	โครงการ		←	→

เป้าประสงค์หน่วยงาน	นโยบายและแนวทางการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยนับ	ระยะเวลาการดำเนินงาน		
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
		5. โครงการสนับสนุนบุคลากรในการนำเสนอผลงานวิชาการที่ประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	โครงการ		←→	→
		6. โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน	โครงการ			
		6.1 โครงการการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ขั้นตอนการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน		←→		
		6.2 โครงการสร้างเสริมภูมิทัศน์เพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงาน			←→	→
		7. โครงการเสริมสร้างสุขภาพที่ดีและความพึงพอใจแก่บุคลากรสถาบันฯ	โครงการ	←		→
		7.1 โครงการเสริมสร้างสุขภาพด้วยการออกกำลังกายเชิง				
		7.2 โครงการทัศนศึกษานอกสถานที่				
		7.3 โครงการการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ในกรณีที่เบิกไม่ได้				

